

# BELEIDSPLAN SECTEUR10 2024-2025

## 1. Inleiding

Dit beleidsplan beschrijft de doelstellingen voor de stichting Secteur10 voor een periode van 2 jaar, te weten 2024 en 2025.

Alle relevante informatie over de stichting en haar activiteiten is verder te vinden op de website:  
[www.secteur10.nl](http://www.secteur10.nl)

## 2. Visie en missie Secteur10

Onze visie is dat iedereen in Afrika

- a) toegang moet hebben tot goede en betaalbare voeding en
- b) in staat moet worden gesteld om in zijn eigen levensonderhoud te voorzien

In grote delen van Afrika is goede en betaalbare voeding een probleem. In veel gebieden is wel genoeg te eten, maar is de voeding zo éénzijdig dat mensen te weinig voedingsstoffen binnen krijgen. Vooral voor jonge kinderen is dit een groot probleem. Langdurige éénzijdige voeding leidt tot fysieke en mentale beperkingen, veelal onherstelbaar.

### Spirulina

Spirulina is een alg rijk aan eiwitten, vitaminen, aminozuren, mineralen en vetzuren. Deze alg kan een belangrijk voedingssupplement zijn voor mensen met een te éénzijdig voedingspatroon.

Spirulina is in veel Afrikaanse landen relatief eenvoudig door de bevolking zelf te telen; het vereist een beperkte investering en vooral een warm klimaat.

Spirulina kan hierdoor bijdragen aan het voedselprobleem in Afrika en tevens aan de zelfredzaamheid van de bevolking om in haar eigen voedsel te voorzien.

De missie van Secteur10 is om:

1. In Burkina Faso en Kenia een spirulina kwekerij te bedrijven.
2. Het ondernemerschap en de zelfredzaamheid te bevorderen door lokale mensen de verantwoordelijkheid te geven voor de bedrijfsvoering van de kwekerij en tevens de verkoop van spirulina.
3. Gratis spirulina te verstrekken aan kinderen op scholen en hulpbehoeftigen.
4. Op verzoek andere organisaties/personen te helpen bij de opzet van een spirulinakwekerij, onder meer door te fungeren als opleidingscentrum (in Kenia).
5. In het kielzog van 2 en 3 vinden flankerende activiteiten plaats. Zo ondersteunen we bijvoorbeeld in Burkina Faso de basis school in de nabijheid van onze kwekerij met onderhoud en lesmateriaal. Deze flankerende activiteiten hebben tot doel om onze missie te versterken, juist ook door de steun en goodwill van de lokale gemeenschap te verkrijgen.

De lange termijn wens is om van de stichting een sociale onderneming te maken die door de verkoop van spirulina in haar eigen inkomsten kan voorzien én die ook een betekenis heeft voor de lokale gemeenschappen. Dit laatste door te voorzien in een hoogwaardig voedingssupplement, voor kinderen en voor mensen die zich dat niet kunnen veroorloven, én in werkgelegenheid.

De lange termijn wens geeft richting. De realiteit is dat we voorlopig alleen onze missie kunnen realiseren met donaties vanuit het westen.

Websites waar meer info over spirulina is te vinden:

<http://energiekewrouwenacademie.nl/spirulina-koning-van-de-eiwitten/>

<http://mens-en-gezondheid.infonu.nl/gezonde-voeding/105814-de-geneeskracht-van-spirulina.html>

<http://www.spirulina.nu/>

[Spirulina \(voedingssupplement\) - Wikipedia](#)

### 3. Doelen 2024-2025

In deze paragraaf worden de doelen van Secteur10 voor de jaren 2024 en 2025 geformuleerd. Deze doelen worden uitgedrukt in de activiteiten die onze stichting gaat ondernemen en in de resultaten die onze activiteiten naar verwachting zullen opleveren.

#### 3.1 Spirulina kwekerij Burkina Faso

In de stad Ouahigouya in het noorden van Burkina Faso heeft de stichting Secteur10 een spirulinakwekerij. We hebben 3 mensen in dienst die spirulina kweken en verwerken. Er zijn drie spirulinabakken (bassins van 20 bij 5 meter). Naast 2 putten voor water is er ook een bron aangeboord op 70 meter diepte, zodat er altijd de beschikking is over water voor het kweken van spirulina. Verder is er een gebouwtje voor de verwerking van de spirulina, er is elektriciteit en een oven. Eind 2011 is de kwekerij in bedrijf gekomen. De kwekerij is inmiddels al 13 jaar in bedrijf.

Er is een vaste ploeg van drie medewerkers, Esther, Syreh en Abdullay. Deze laatste is tevens bedrijfsleider. Hij is verantwoordelijk voor de bedrijfsvoering, de administratie en ook voor het voedselprogramma op de scholen (zie hieronder). We hebben een lokale bankrekening waar we periodiek geld naar over maken vanuit de stichting Secteur10. Abdullay houdt een gedetailleerde administratie bij en stuurt ons periodiek een overzicht van de inkomsten en uitgaven en update van de activiteiten. Bijna dagelijks is er contact via WhatsApp over allerhande zaken.

De inkomsten voor de exploitatie van de kwekerij komen uit rechtstreekse giften aan Secteur10. In Burkina Faso is de lokale bevolking (straat)arm en heeft geen geld om spirulina te kopen.

Zie voor onze activiteiten en financiële verslaglegging in Burkina Faso de website, onder [nieuwsberichten](#) en [jaarverslagen](#).

#### Doelen voor 2024-2025:

- **Productie:** Er voor zorgdragen dat alle drie de bassins spirulina kunnen blijven produceren. Het gaat slecht in Burkina Faso. Het land is in de greep van jihadistische groeperingen, waar de regering/het leger geen grip op heeft. Elke jaar vallen er honderden doden als gevolg van gewapende conflicten. Het gevolg is dat materialen voor het onderhoud van de bassins én het verkrijgen van kunstmest en andere voedingsmiddelen om spirulina te kweken steeds moeilijker wordt.
- **Bezoek:** De wens is dat eenmaal per jaar vrijwilligers van onze stichting de kwekerij in Burkina Faso bezoeken. Doel hiervan is om
  - belangstelling te tonen en de werknemers te motiveren
  - te adviseren over de bedrijfsvoering
  - de financiële administratie te controleren

Helaas is dat door de onveilige situatie niet meer mogelijk. De laatste keer dat we er zijn geweest was in 2022. We hopen komende 2 jaar één keer ons project te bezoeken. Als dit niet verantwoord is, dan verloopt het contact via WhatsApp.

#### 3.2 Elke schooldag een maaltijd met spirulina

Inmiddels verstrekken wij op dit moment op drie basisscholen rijst met spirulina. Iedere schooldag krijgen rond de 1900 kinderen een kommetje rijst met spirulina (een paar jaar geleden waren dat er nog 600). Gelukkig wordt een paar maanden van het jaar rijst door de overheid verstrekt (dit is overigens ook onregelmatig), anders zou onze stichting het niet kunnen betalen. Als de financiën het toelaten, kopen we ook af en toe (spercie)boontjes als extra voeding bij de rijst.

Bij alle drie de scholen is een keuken in een bijgebouwtje (betaald vanuit onze stichting). Daar koken vrouwen in hele grote potten elke schooldag rijst (2 vaste kokkinnen worden hiervoor door onze stichting betaald, ze worden geholpen door andere vrouwen uit het dorp), vervolgens worden deze in kleine pannetjes/schalen bij elk klaslokaal verdeeld, plus een schepje spirulina erover heen. Als de school uitgaat pakken de kinderen hun eigen pannetje en eten dat of ter plekke leeg of nemen het mee naar huis. Dat laatste is niet de bedoeling, maar ook niet tegen te houden. Thuis is er niet altijd genoeg te eten, dus kinderen hebben dan de verplichting om andere gezinsleden mee te laten eten.

Tevens ondersteunt Secteur10 de school zelf door een bijdrage aan het onderhoud van de school (bv. reparatie van plafonds) en door de aanschaf van voorziening (bijvoorbeeld meubilair, schoolborden etc)

Naast de basisschool geven we ook spirulina aan de verstandelijk beperkte kinderen en jongvolwassenen die de 2 dagverblijven van madame Celine in Ouahigouya bezoeken en ook wordt spirulina geschonken aan een nabijgelegen ziekenhuis, ten behoeve van ernstig ondervoede kinderen.

Naast de spirulina geven we regelmatig een schenking aan madame Celine ten behoeve van haar werkzaamheden, voor de huur van haar opvanglocatie, voor voorzieningen, en in een enkel geval een donatie voor één van haar (verstandelijk beperkte) kinderen, omdat in de thuissituatie door gebrek aan geld geen voorzieningen aanwezig zijn, wat kan leiden tot mensonterende omstandigheden.

Verder bieden we een beperkt aantal kinderen (5) via onze stichting de mogelijkheid om naar het voortgezet onderwijs te gaan (het Lycee). De selectie heeft plaatsgevonden op voordracht van de basisschool, waarbij criteria zijn of kinderen ten eerste de capaciteiten hebben om naar het voortgezet onderwijs gaan en ten tweede of ouders zelf financieel niet draagkrachtig genoeg zijn om dit kunnen betalen.

#### Doelen voor 2024-2025:

- Schoolmaaltijden verstrekken: aan alle 1900 kinderen van de scholen op elke schooldag een maaltijd te blijven verstrekken van rijst en/of boontjes met een schepje spirulina.
- Bijdrage aan de school: als de financiën het toelaten sponsoren we de scholen jaarlijks door de aanschaf van meubilair, zoals stoelen en tafels voor docenten, kasten en schoolbankjes.
- Sponsoring: Door blijven gaan met het sponsoren van tussen de 5 en 10 kinderen om hen in de gelegenheid te stellen het middelbaar onderwijs te bezoeken.
- Ondersteunen van de activiteiten van Celine: naast spirulina voor de dagopvang ook schenkingen geven aan Celine om er voor zorg te dragen dat zij haar dagopvang kan voortzetten en er een minimum niveau aan voorzieningen is.
- Bezoek: De wens is dat eenmaal per jaar vrijwilligers van onze stichting de kwekerij in Burkina Faso bezoeken. Doel hiervan is om
  - belangstelling te tonen en de onderwijzers, kokkinnen, Céline en ouders te motiveren dagelijks de maaltijd te verstrekken
  - belangstelling te tonen in de kinderen en het effect op hun welzijn

Helaas is dat door de onveilige situatie niet meer mogelijk. De laatste keer dat we er zijn geweest was in 2022. We hopen komende 2 jaar één keer ons project te bezoeken. Als dit niet kan, dan verloopt het contact via WhatsApp.

### **3.3 Spirulina kwekerij Kenia**

De kwekerij in Kenia loopt over het algemeen goed. Er zijn 4 (grote) bassins die (meestal) volop in bedrijf zijn. Materialen en kunstmest zijn in Kenia veel beter verkrijgbaar. Een deel van de geproduceerde spirulina verkopen we in Kenia zelf via een tussenpersoon. Dit is voor onze kwekerij aldaar een belangrijke inkomstenbron. Hiermee ontwikkelt ons project zich steeds meer tot een social business! We zijn in Kenia inmiddels geregistreerd als NGO (dat is verplicht) en mogen ook spirulina verstrekken op basisscholen.

Verder heeft Energy assistance, een foundation van de Belgische organisatie Engie, 36 zonnepanelen plus accu's geschonken aan onze stichting. Deze zijn in het voorjaar van 2022 geïnstalleerd. Hiermee zijn we niet meer afhankelijk van de Keniaanse stroomvoorziening die vaak uitvalt met alle gevolgen voor de productie (de rolatie van het water in de spirulinabakken en het drogen van de spirulina).

Er is een vaste ploeg van medewerkers, die als team de hele kwekerij draaiende houden: Hassan, Philip en Kassim zorgen voor het kweken en oogsten van de spirulina. Maludi en Maja zijn 2 nachtwakers die we vast inhuren. Verder zorgen Kassim en Maja voor de distributie van de pap en spirulina naar de scholen. We hebben een lokale bankrekening waar we periodiek geld naar over maken vanuit de stichting Secteur10.

Dagelijks is er contact en wordt er een update gegeven van de activiteiten (productie spirulina, voedselprogramma op de scholen, voorvallen en incidenten) via WhatsApp.

Zie voor onze activiteiten en financiële verslaglegging in Kenia de website, onder [nieuwsberichten](#) en [jaarverslagen](#).

#### Doelen voor 2024-2025:

- Productie: Er voor zorgdragen dat alle vier de bassins spirulina kunnen blijven produceren
- Verkoop: Het doel is om jaarlijks voor Eur 10.000 aan spirulina in Kenia zelf te verkopen ter financiering van onze activiteiten.
- Bezoek: eenmaal per jaar bezoeken vrijwilligers van onze stichting de kwekerij in Kenia. Doel hiervan is om
  - belangstelling te tonen en de werknemers te motiveren
  - te adviseren over de bedrijfsvoering
  - de financiële administratie te controleren

### **3.4 Elke schooldag een portie pap met spirulina**

In Kenia verstrekken we eind 2023 aan rond de 1200 kinderen op iedere schooldag een portie pap met spirulina. In tegenstelling tot Burkina Faso is pap meer gebruikelijk. Dit is op 2 basisscholen en één middelbare school in het dorp Muhaka alwaar onze kwekerij is. Ook verstrekken we aan een basisschool in een ander dorp alleen spirulina. We hebben dit voedingsprogramma begin 2023 op deze wijze opgebouwd (nadat we onze status als NGO hadden verkregen) en hebben alle scholen meerdere malen bezocht en spreken dan met de directeur en onderwijzers van de scholen over de voedingswaarde van spirulina en over op welke wijze we het beste de pap en spirulina op de scholen kunnen verstrekken. Om kinderen bekend te maken met spirulina en de wijze waarop we het kweken, organiseren we regelmatig rondleidingen voor de scholen in het dorp op onze kwekerij.

#### Doelen voor 2024-2025:

- Spirulina met pap: Aan alle 1200 kinderen op elke schooldag een portie pap met spirulina verstrekken.
- Bezoek: tenminste eenmaal per jaar bezoeken vrijwilligers van onze stichting de initiatieven die we ondersteunen. Doel hiervan is:
  - belangstelling te tonen en de onderwijzers, kokkinnen, en ouders te motiveren dagelijks de maaltijd te verstrekken
  - belangstelling te tonen in de kinderen en het effect op hun welzijn

### **3.5 Sponsorprogramma voor kinderen om naar de middelbare school te gaan.**

Basisonderwijs in Kenia is gratis en daar hoeven ouders geen bijdrage aan te betalen. Dat geldt niet voor de middelbare school. Veel kinderen kunnen niet naar de middelbare school of kunnen er niet blijven omdat hun ouders geen geld hebben om de school te betalen. Een aantal jaar geleden hebben we een sponsorprogramma opgezet. In principe voor de gehele secondary school periode die 4 jaar duurt, tenzij er tegenvallende resultaten zijn. De praktijk heeft geleerd dat er elk jaar wel een aantal kinderen afvallen. Kinderen worden lang niet altijd gestimuleerd om te leren. Ouders halen bijvoorbeeld hun kind van school om op het land te werken. Gelukkig zijn er ook een aantal kinderen die wel met goed resultaat de middelbare school afronden. Begin 2024 hebben we met alle leerlingen die al gesponsord worden en hun ouders de schoolresultaten besproken. Door tegenvallende resultaten over meerdere jaren vallen een aantal leerlingen af. Ook hebben we met potentiële nieuwe leerlingen en hun ouders gesproken (op voordracht van de directie). Komend schooljaar (semester 24-25) zullen we in totaal 25 leerlingen (nieuwe en bestaande) sponsoren.

#### Doelen voor 2024-2025:

- Sponsoring: Door blijven gaan met het sponsoren van tussen de 20 en 30 kinderen om hen in de gelegenheid te stellen het middelbaar onderwijs te bezoeken. Jaarlijks monitoren we de behaalde resultaten en wordt besloten of we het daaropvolgende jaar de leerling wederom sponsoren.

#### 4. Organisatie Secteur10

We hebben een lokale bankrekening waar we periodiek geld naar over maken vanuit de stichting Secteur10.

Secteur10 is een stichting en staat ingeschreven in het Handelsregister met KvK-nummer 56397070. Secteur 10 beschikt over de ANBI status, hiermee is zij een erkend goed doel en is er (mogelijk) fiscaal voordeel bij giften en schenkingen. De stichting heeft een rekeningnummer bij de Rabobank.

De organisatie van Secteur10 wordt gevormd door het bestuur en een vaste groep van vrijwilligers. De bestuursleden en de vrijwilligers bepalen onderling hun taakverdeling. Een ieder probeert bij te dragen vanuit zijn of haar eigen competenties. Informatie hierover vind je op de website: [www.secteur10.nl](http://www.secteur10.nl).

Het bestuur en de vrijwilligers uit Nederland en Frankrijk ontvangen geen vergoeding voor hun activiteiten. Ook reis- en verblijfkosten worden door de vrijwilligers zelf betaald. Dit betekent dat donaties nagenoeg volledig ten goede komen aan onze projecten (de enige indirecte kosten zijn beheerskosten ten behoeve van de rekening bij de Rabobank en voor de website).

Om de activiteiten te financieren is Secteur10 afhankelijk van donaties. Wel zijn er in toenemende mate inkomsten door de verkoop van spirulina, met name in Kenia.

Om minder afhankelijk te worden van donaties willen we komende jaren via de website ook meer spirulina in Europa gaan verkopen.

##### Doelen voor 2024-2025:

- Donaties: Het doel is om jaarlijks voor ca. Eur 40.000 aan sponsorgelden in Europa op te halen voor de financiering van onze activiteiten.
- Verkoop: Het doel is om jaarlijks voor ten minste Eur 5.000 aan spirulina in Europa te gaan verkopen ter financiering van onze activiteiten.
- Informatie: 1x per jaar wordt een nieuwsbrief uitgebracht voor onze donateurs en belangstellenden. De informatie uit de nieuwsbrief wordt ook op onze website geplaatst.
- Bestuur: Het bestuur vergadert 4 x per jaar. Tevens maakt het bestuur jaarlijks een jaarverslag met een beschrijving van de uitgevoerde activiteiten en de financiële stand van baten en lasten over het afgelopen jaar.